

**ARQUITECTES**  
**SOM**  
**CLAU**

**Sandra  
Bestraten**

Degana  
COAC Catalunya

**Cristina  
Mora**

Presidenta  
Demarcació  
de Barcelona

**Fermín  
Aparicio**

Delegat del Vallès

ELECCIONS COAC 2026

**PROGRAMA**

**PER  
UN COAC  
PROACTIU I  
RESPONSABLE**



# 4 EIXOS ESTRATÈGICS. 50 ACCIONS.

**CLAU**<sup>SOM</sup>

## AMB RESPECTE I TRANSPARÈNCIA

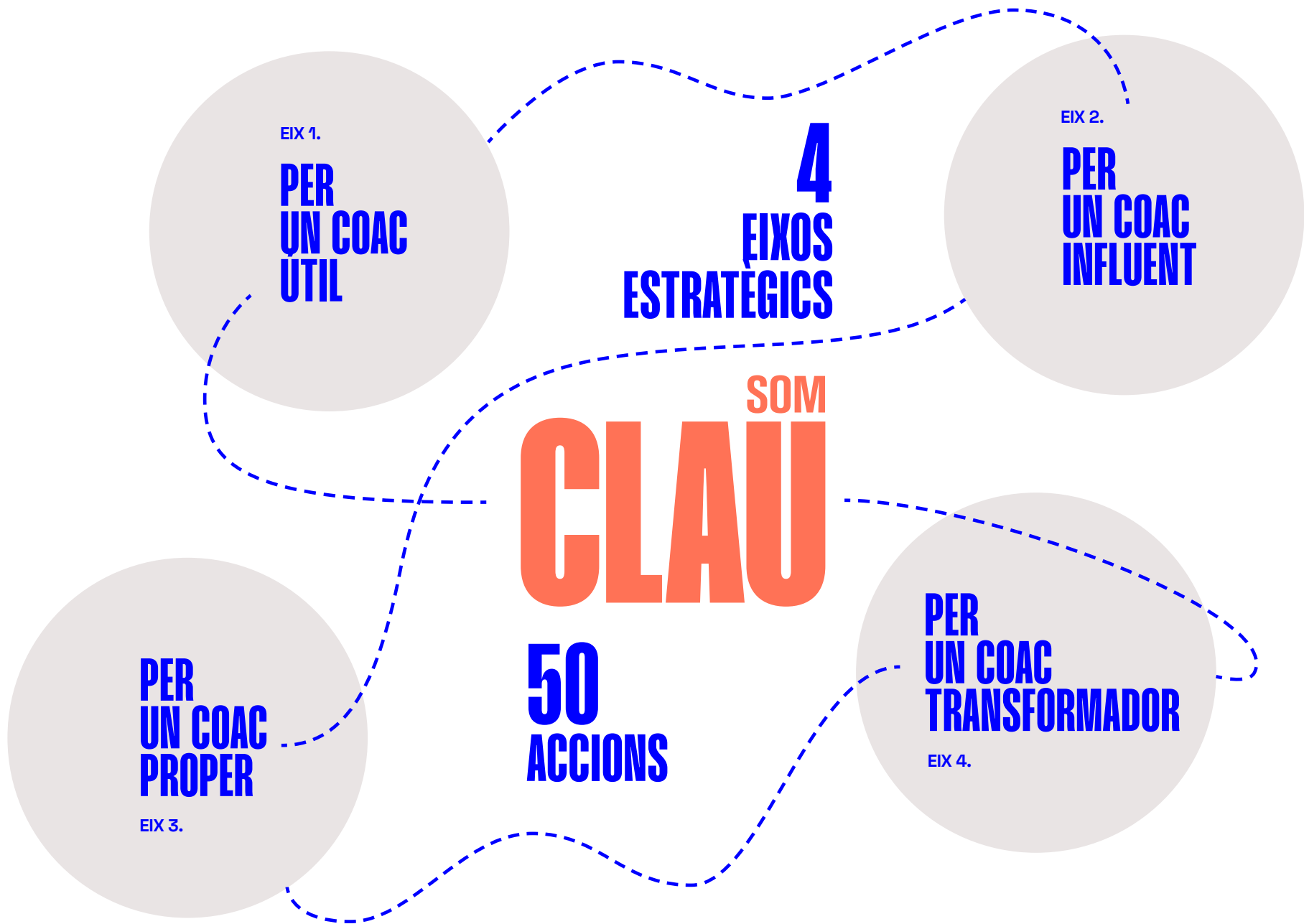
Volem un COAC **UNIT** que ens representi a tot el col·lectiu d'arquitectes amb una veu forta, **INFLUENT** per **reduir la burocràcia i agilitzar els processos amb les administracions.**

Un Col·legi que ens acompanyi, ens formi i ens **DEFENSI** en uns **honoraris i jubilacions dignes.**

Una institució que **DONI PRESTIGI** a tots els nostres treballs i ens situï en els llocs de decisió per **recuperar la dignitat de la professió** i garantir el seu **FUTUR.**

**CLAU**<sup>SOM</sup>

Sandra Bestraten i Castells, **Degana del COAC Catalunya**  
Cristina Mora Porcel, **Presidenta de la Demarcació de Barcelona**  
Fermín Aparicio Alcantud, **Delegat del Vallès**



# EIX ESTRATÈGIC 1. PER UN COAC ÚTIL

Un COAC que acompanyi i faciliti la feina dels i de les arquitectes, millorant l'eficàcia i la qualitat de la pràctica professional i amb una retribució digna.

Que participi activament en la definició i actualització dels marcs legals, contribuint a simplificar-los, reduir la burocràcia, eliminar traves innecessàries i impulsar processos més àgils que facilitin les tramitacions i permetin centrar-nos a aportar valor.

1. Ajudarem a desplegar el **Reglament de la Llei d'Arquitectura** per establir, entre d'altres, barems d'honoraris conjuntament amb l'administració.

2. Posarem en marxa el **Consell d'Arquitectura** format per per persones expertes de l'arquitectura com a motor pel desplegament d'aquest Reglament. Volem ser **agents CLAU** de col·laboració amb les institucions.

3. Revisarem i avaluarem el marc normatiu vigent per vetllar per la qualitat de les normatives i el compliment de la **Llei de Simplificació Administrativa**, identificant i promovent la derogació per part de l'administració de normativa obsoleta o redundant.

4. Cooperarem conjuntament amb arquitectes municipals i administracions, i de la mà de les agrupacions **AASAP** i l'**AAUC**, per impulsar la redacció d'**una guia de criteris d'interpretació unificats** i d'harmonització de paràmetres urbanístics.

5. Treballarem per l'**agilització, la reducció i unificació dels tràmits per la concessió de llicències i planejaments**, ampliant el règim de Comunicació Prèvia, explorant models alternatius de revisió.

6. Reforçarem la participació en la **Bústia Professional d'Incidències** com a canal de comunicació per activar, conjuntament amb l'agrupació **AAEPFMC**, el **COAC com a agent actiu de la mediació** amb l'administració, en compliment de la **Llei MASC**.

7. Posarem al servei dels i de les **arquitectes de l'administració** un paquet de serveis per a facilitar la seva tasca (plecs tipus de concursos, assessoria jurídica, defensar les competències d'arquitectes, consultes tècniques a l'OCT, formació contínua a l'Escola Sert...) i fomentarem el desplegament de la **Llei del Dret a l'Error**.

8. Exigirem la continuïtat i connectivitat dels ajuts **Next Generation a la rehabilitació** per garantir la transposició de la EPBD adaptada a les condicions climàtiques mediterrànies, l'accessibilitat i la seguretat estructural.

9. Ampliarem l'**abast del butlletí de concursos** per incloure tots els perfils professionals i visibilitzarem el **Servei d'Assessorament en l'Organització de Concursos** per tal de potenciar-ne l'ús i comunicar-lo proactivament a les administracions i empreses, reivindicant la remuneració justa dels treballs creatius.

10. Vetllarem per assegurar condicions dignes i l'accés a tota la informació referent a la **jubilació dels i de les arquitectes**. L'associació mutualista ANMARQ ha demostrat una capacitat documental que és clau per la creació d'una taula d'acció conjunta amb tots els agents.

10  
ACCIONS

SOM  
CLAU

Sandra Bestraten i Castells, **Degana del COAC Catalunya**  
Cristina Mora Porcel, **Presidenta de la Demarcació de Barcelona**  
Fermín Aparicio Alcantud, **Delegat del Vallès**

# EIX ESTRATÈGIC 2. PER UN COAC INFLUENT

Un COAC que impulsi el prestigi dels i de les arquitectes en la societat, reconeixent i dignificant la nostra professió com una eina CLAU per generar valor a la societat.

Que reforci el paper dels i de les arquitectes com a agents CLAU de transformació, impulsant un col·lectiu cohesionat amb mirada global i capacitat d'incidència, situant l'arquitectura com una eina estratègica de valor social, cultural i econòmic i ampliant la presència professional en els espais de decisió mitjançant la generació de coneixement i la formació contínua.

11. Desenvoluparem una **estratègia de comunicació col·legial** que valori el paper CLAU dels i de les arquitectes en tots els reptes de la societat.

12. Afavorirem el desplegament territorial de la **Mostra d'Arquitectura i Premis de Girona** a través de la Xarxa de Biblioteques de les diputacions i altres equipaments per apropar els valors de l'arquitectura, l'espai públic, el paisatge, l'urbanisme i la modalitat II transversal d'arquitectes oberta a la societat.

13. Consolidarem i ampliarem a tota Catalunya el **projecte pedagògic ArquiEscola** per apropar els valors de l'arquitectura als centres educatius.

14. Visibilitzarem **totes les formes d'expressió arquitectònica** a través de les iniciatives culturals impulsades pel Col·legi, Biennal **AJAC**, Premi Europeu d'Intervenció en el Patrimoni Arquitectònic – Curset **AADIPA**, Greta, Biennal Internacional de Paisatge de Barcelona, Àgora i Fòrum **AAUC**, cicles **SèniorA**, Coral COAC, ArquiMúsics i en relació amb altres entitats

culturals i professionals catalanes. AxA, ACPM, ACFM, ACE, IAAC, BARQ Festival, 48H Open House i universitats ETSAB, ETSAV de la UPC, ETSA URV, UdG, ETSALS i UIC.

15. Exigirem la qualitat de les **normatives**, la seva **avaluació**, així com l'**impacte econòmic** de la seva aplicació.

16. Establirem aliances estratègiques amb diferents actors per incorporar activament arquitectes en els **espais institucionals de decisió**.

17. Treballarem conjuntament amb O-HB, IMPSOL, IMHAB, INCASOL, GHS, la CBEH, la FAVB, l'APCE, la Intercol·legial, les administracions i tot el sector per sumar-nos com un **agent actiu davant del repte de l'habitatge**.

18. Defensarem els valors ètics i la dignificació de la professió en el marc del **Codi Deontològic** i impulsarem un **codi ètic**.

19. Promocionarem l'**Escola Sert** com a plataforma de transferència de coneixement per potenciar la preparació dels i de les arquitectes en competències i eines de gestió empresarial.

20. Continuarem els ajuts de **cooperació local i internacional de la Fundació COAC** i, a través de l'Escola Sert, obrirem noves línies de formació a arquitectes de països en vies de desenvolupament.

10  
ACCIONS

SOM  
CLAU

Sandra Bestraten i Castells, **Degana del COAC Catalunya**  
Cristina Mora Porcel, **Presidenta de la Demarcació de Barcelona**  
Fermín Aparicio Alcantud, **Delegat del Vallès**

# EIX ESTRATÈGIC 3. PER UN COAC PROPER

Un COAC que potenciï la diversitat de la nostra professió, la cultura i el desplegament territorial.

Que estigui connectat amb els i les arquitectes del territori, apostant per una professió diversa on tothom tingui cabuda i convertint el COAC en un espai viu de connexió, col·laboració i oportunitats que impulsi aliances, generi diàleg i faci créixer projectes compartits.

21. Oferirem noves **quotes adaptades** als diferents exercicis professionals en coordinació amb l'agrupació de joves arquitectes **AJAC** i altres agrupacions i grups per aconseguir ser el COAC de 20.000 arquitectes.

22. Ampliarem més enllà de Barcelona les **Juntes de Govern obertes** per tal de fomentar la participació dels col·legiats a tot el territori.

23. Establirem **trobades presencials d'atenció** amb els membres electes.

24. Reforçarem la **cooperació i el consens** amb tots els grups de l'Assemblea i grups d'arquitectes.

25. Impulsarem el servei Re-Empresa d'Arquitectes que afavoreixi el **relleu generacional en els despatxos professionals**, en coordinació amb les agrupacions **AJAC** i **SèniorA**.

26. Propulsarem un **programa de mentoria i beques** per acompanyar les noves generacions de joves arquitectes en el seu itinerari professional, coordinat amb totes les Escoles d'Arquitectura.

27. Reforçarem i visibilitzarem el **SocCOAC – Servei d'Orientació Col·legial** (Fundació COAC) amb noves línies de cooperació i assistència.

28. Continuarem propiciant **el COAC com un espai de debat** davant els reptes de pobles i ciutats, en coordinació amb l'**AADIPA**, la resta d'Agrupacions, Demarcacions-Delegacions, Grups territorials, Universitats i Institucions.

29. Col·laborarem amb les Demarcacions en la digitalització i **visibilització dels Arxius Històrics** i adequarem les seus col·legials com a secció de

l'Arxiu Nacional de Catalunya, així com el reforç de les Biblioteques del COAC i el projecte ArquiLlibres.

30. Impulsarem **residències artístiques** per a promoure la recerca arquitectònica.

31. Potenciarem els **grups de treball d'experts** vinculats als *Alumni* de l'Escola Sert i altres grups d'interès.

32. Seguirem ampliant **serveis col·legials útils per la diversitat professional**: registre de la propietat intel·lectual, borsa ciutadana, taula d'especialistes, o l'acreditació i formació a l'Escola Sert per arquitectes en la docència, entre d'altres.

33. Vetllarem per un **Col·legi inclusiu i per la defensa de la igualtat professional** entre homes i dones.

34. Obrirem les portes de les seus col·legials a activitats musicals, artístiques i culturals durant els caps de setmana per **optimitzar el valor patrimonial institucional**.

35. Convertirem el Col·legi en un **Espai de Trobada** on generar sinergies, fomentant les aliances, la creació d'oportunitats i **compartint aprenentatges professionals**.

**15**  
**ACCIONS**

**SOM**  
**CLAU**

Sandra Bestraten i Castells, **Degana del COAC Catalunya**  
Cristina Mora Porcel, **Presidenta de la Demarcació de Barcelona**  
Fermín Aparicio Alcantud, **Delegat del Vallès**

# EIX ESTRATÈGIC 4. PER UN COAC TRANSFORMADOR

Un COAC que sigui referent en l'aplicació de les noves tecnologies, la industrialització i en la defensa del medi ambient i la inclusió.

Que potenciï la Fundació com a instrument transformador i de garantia de sostenibilitat per mirar al futur amb ambició i responsabilitat.

36. Potenciarem i ampliarem l'abast de l'**Oficina de Consultoria Tècnica 2.0**, basada en intel·ligència artificial IA, per la consulta de normativa i de redacció de tota classe de projectes (vinculació de memòries i fitxes de l'OCT), més enllà de l'habitatge.

37. Fomentarem la **Descarbonització** de l'arquitectura en col·laboració amb l'Agrupació **AuS**.

38. Fomentarem que el Col·legi i la **Fundació COAC** facilitin la **recerca aplicada** a través de **convocatòries obertes** per al finançament de projectes i iniciatives innovadores

d'arquitectes en el sector en l'àmbit local i internacional.

39. Impulsarem amb el sector de la construcció i les universitats la recerca en la **Industrialització flexible, oberta i completa**, així com la recuperació dels oficis en les obres en coordinació del Gremi de Constructors, per definir les responsabilitats de la bona execució.

40. Donarem a conèixer els **segells i indicadors mediambientals i socials** en els projectes, per certificar els criteris ESG, així com la recerca en sostenibilitat, salut, neuroarquitectura, eficiència energètica i hídrica,

l'anàlisi de la proximitat i circularitat dels materials de construcció, etc., en coordinació amb l'agrupació **AuS**.

41. Cohesionarem la formació en **accessibilitat i disseny universal**, així com la recerca aplicada per fer front a l'envel·liment de la població i garantir la cadena de l'accessibilitat.

42. Ampliarem els **Avantatges COAC-Eines Tecnològiques** per ampliar descomptes en programis de projecte i gestió de despatx, per fer valdre la quota col·legial.

43. Promourem la **simplificació del contingut documental** dels projectes.

44. Reforçarem la formació i les **ajudes a la digitalització**, la implementació del BIM i eines de suport amb la IA per reduir les feines de poc valor afegit.

45. Posarem a l'abast dels col·legiats **eines de càlcul per l'estimació de costos** de redacció de projectes (en coordinació amb les administracions, AMB, BIMSA, Infraestructures de la Generalitat, Itec, CSCAE).

46. Crearem **una nova web** més accessible i intuïtiva.

47. Fomentarem una **col·legiació àgil**, amb nous Avantatges COAC.

48. Crearem **bases de dades amb indicadors** per analitzar l'evolució i projeccions futures vinculades a les noves eines de suport del **programa de visat** com gestor professional.

49. Impulsarem les sinergies necessàries per obrir **noves oportunitats d'inserció laboral** i situarem el talent d'arquitectes en les àrees de direcció.

50. Impulsarem un **sistema de tramitació directa** i base de dades compartit i unificat amb totes les administracions.

15  
ACCIONS

SOM  
CLAU

Sandra Bestraten i Castells, **Degana del COAC Catalunya**  
Cristina Mora Porcel, **Presidenta de la Demarcació de Barcelona**  
Fermín Aparicio Alcantud, **Delegat del Vallès**



SOM  
**CLAU**  
EXPERIÈNCIA  
I RENOVACIÓ

LIDERATGE  
SOM  
**CLAU**  
AMB CORATGE  
I SENSIBILITAT

**SOM CLAU** es defineix com un equip d'arquitectes en actiu que coneix de primera mà la precarietat de la professió. Ens presentem com una força jove,

transversal i diversa, amb una JUNTA de forta implantació territorial, i amb una clara vocació de servei per aconseguir un COAC unit, influent i eficient

que situï l'ARQUITECTURA com una eina estratègica de valor social i recuperi la dignitat professional dels equips d'arquitectes.

SOM  
**CLAU**

Sandra Bestraten i Castells, Degana del COAC Catalunya  
Cristina Mora Porcel, Presidenta de la Demarcació de Barcelona  
Fermín Aparicio Alcantud, Delegat del Vallès

## Un equip amb la visió de transformar el Col·legi en un referent estratègic i tecnològic.

### Sandra Bestraten i Castells

(Degana)



Presidenta de la Demarcació de Barcelona des de 2018 i representant a l'Assemblea del COAC des de 2006. Sòcia de Bestraten Hormias Arquitectura amb 25 anys d'experiència i innovació en projectes de rehabilitació, sostenibilitat i accessibilitat. Professora ETSAB-UPC i UIC.

**"Lideraré un COAC obert que defensi la professió davant la societat i les institucions i doni resposta als reptes que avui afrontem més de 20.000 arquitectes."**

### Marc Zaballa i Camprubí

(Secretari)



Soci Director de Lagula Arquitectes, el seu perfil combina la pràctica arquitectònica amb la innovació digital i aeroespacial (Premi Innovació Digital en l'Espai Urbà, 2024). És comissari de l'Any Gaudí a la Poble de Lillet (Berguedà).

**"Impulsaré un COAC útil on la tecnologia faciliti noves eines de projecte i gestió a tots els despatxos del país."**

### Mònica Vila i Cases

(Tresorera)



Va ser Tresorera al COAC de 2012-2017. Amb més de 35 anys d'experiència 360° en gestió de projectes de gran escala, com la Vila Olímpica o el Fòrum 2004, i en empresa pública: BIM/SA, GISA. Fundadora de l'ACPM.

**"Treballaré per un Col·legi menys endogàmic i més útil, que potencï la gestió i la consultoria com a motors de la professió."**



### Ricard Gratacós Batlle

(Vocal de Cultura)

Dr. Arquitecte i Llicenciat en Antropologia social i cultural. Combina la docència universitària a l'ETSAB-UPC amb l'edició de revistes especialitzades com Diagonal i Hospitecnia.

**"Treballaré per un Col·legi que escolti el col·lectiu i projecti la nostra capacitat per imaginar futurs possibles davant els reptes actuals."**



### Alba Méndez García

(Vocal d'Innovació)

MBA per ESADE. És una referent en neuroarquitectura i disseny conscient. Fundadora de Qualia Estudio, dirigeix programes de postgrau de neuroarquitectura a l'Escola Sert i Elisava, i és directora d'Estratègia i Impacte a The Center for Conscious Design.

**"Transformaré el COAC per convertir-lo en el motor estratègic que permeti als i les arquitectes liderar el canvi social."**



### Pol Cuartero i Parreu

(Vocal d'Arquitectes Joves)

Arquitecte especialitzat en rehabilitació que ha treballat en icones com l'Hivernacle de la Ciutadella, la Torre de la Creu o Can Negre. Ha coordinat projectes de sensibilització d'accessibilitat universal a Barcelona com Mapathon.

**"Faré que el COAC creï una comunitat real on els i les joves deixem de sentir-nos sols i soles, per compartir, aprendre i participar cada dia més. Farem el COAC casa nostra."**

## L'equip per a Barcelona defensa un model metropolità i la diversitat professional.

### **Cristina Mora Porcel**

(Presidenta)



Sòcia fundadora de 08023 Architects. Actual Secretària de la Demarcació de Barcelona, amb 14 anys d'experiència institucional. Ha liderat l'àrea d'exercici professional vetllant per la millora contínua del servei als i a les arquitectes.

**“El Col·legi ha de facilitar el dia a dia per a tots els i les arquitectes que estem a peu de carrer en qualsevol indret del territori, però també ha de ser una institució clau i valenta per defensar i recuperar el prestigi i la dignitat de la professió.”**



### **Fermin Aparicio Alcantud**

(Delegat del Vallès)

Arquitecte i arquitecte tècnic. Soci fundador de Notsense Architects Studio a Sant Cugat del Vallès. Actual Delegat del Vallès amb més de vint anys de vinculació al COAC.

**“Reivindicaré el Model Vallès per convertir el COAC en una institució realment pròxima i útil per a l'exercici professional quotidià.”**

### **Marta Pascual Marugán**

(Secretària)



Sòcia de TdB Architects. Expertesa en intervenció sobre el patrimoni, dret urbanístic i normativa, i en la innovació amb sistemes industrialitzats vinculats a l'habitatge.

**“Treballaré per un Col·legi que faciliti la tasca de tota la col·legiació, simplificant la burocràcia i garantint un marc legal que ens permeti centrar-nos en l'excel·lència.”**



### **Josep Torrents i Alegre**

(Vocal de Cultura)

Arquitecte amb formació europea i coordinador del grup d'arquitectes del Penedès-Garraf. Ha estat comissari de l'espai Catalonia in Venice a la Biennial de Venècia 2014.

**“Traurem el Col·legi de la seva bombolla per convertir-lo en un motor d'opinió que expliqui la professió a través d'altres mirades.”**

### **Alfredo Sarrias de Ros**

(Tresorer)



PDG IESE amb àmplia experiència en desenvolupament urbanístic i gestió d'actius immobiliaris, liderant projectes complexos i carteres de sòl en grans companyies del sector. Actualment és Gerent de Sòl a Metrovacesa.

**“Garantiré que el Col·legi sigui una estructura de suport que ajudi els i les arquitectes a sostenir-se amb solvència davant el mercat.”**



### **Bruguers Bosch Aguiló**

(Vocal d'Arquitectes Joves)

Cofundadora de l'estudi VERA Arquitectura i Entorn i Postgrau en arquitectura saludable i bioconstrucció. Membre activa del grup Pla de Xoc per la Dignitat de la Professió.

**“Per posar en valor la professió davant la societat, primer cal reforçar-la des de dins.”**



### **Miquel Àngel Julià Hierro**

(Vocal de Diversitat Professional)

Concept Architect. especialista en arquitectura corporativa, disseny d'espais de treball, retail i horeca. Soci director de disseny i màrqueting a Grup Idea. Combina la pràctica professional amb la docència i la comunicació estratègica.

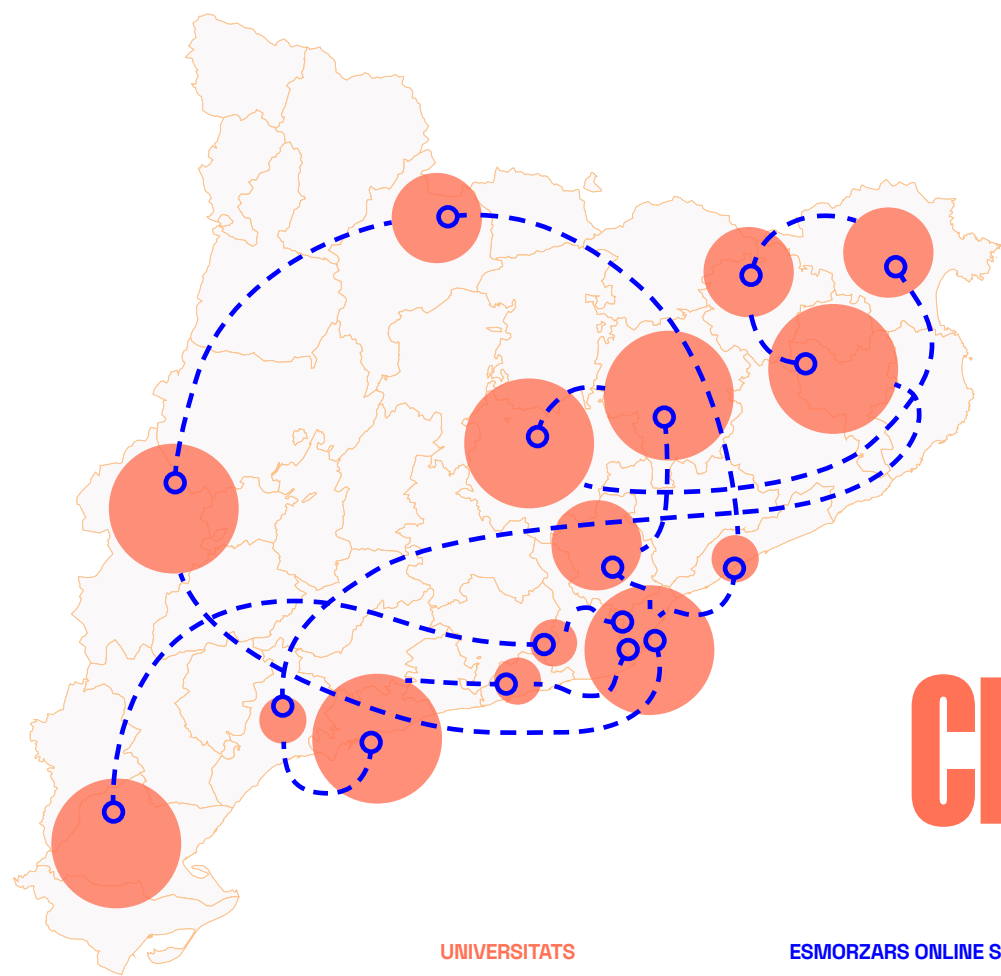
**“Impulsaré un Col·legi que generi desig de pertinença i emoció per la nostra professió per posar en valor el treball que fem cada dia.”**

# LA VOLTA CATALANA

**SOM CLAU** per fer xarxa.

Farem la Volta Catalana per les demarcacions i delegacions del COAC, visitant les principals ciutats. Sumarem al diàleg les escoles d'arquitectura catalanes.

**Som CLAU per cosir la professió.**



**SOM  
CLAU**

## COAC TERRITORI

**30.04 | 19h | COAC Ebre**  
C. Berenguer IV, 26 ppal, 'Casa Bau'  
Tortosa

**05.05 | 18h | Acte d'inici de campanya**  
Kàlida Sant Pau  
C. de Sant Antoni Maria Claret, 167  
Barcelona

**06.05 | 18.30h | COAC Vallès**  
C. de la Rasa, 43  
Terrassa

**07.05 | 16h | COAC Comarques Centrals**  
C. de l'Arquitecte Oms, 5  
Manresa

**07.05 | 19h | COAC Comarques Centrals**  
Plaça Bisbe Oliba, 2  
Vic

**07.05 | COAC Baix Llobregat**  
Gavà

**08.05 | 9h | COAC Alt-Empordà**  
Plaça de l'Església, 6  
Figueres

**08.05 | 11h | COAC Garrotxa-Ripollès**  
Av. Onze de Setembre, 13 baixos  
Olot

**08.05 | 19h | COAC Girona**  
Plaça de la Catedral, 8  
Girona

**11.05 | 16h | COAC Tarragona**  
C. de Sant Llorenç, 20  
Tarragona

**11.05 | COAC Penedès-Garraf**  
Vilafranca del Penedès

**12.05 | COAC Maresme**  
Mataró

**13.05 | 16h | Debats electorals COAC**  
Plaça Nova, 5  
Barcelona

**15.05 | 12h | COAC Pirineu**  
Carrer Major, 11  
La Seu d'Urgell

**15.05 | 16.30h | COAC Lleida**  
C. del Canyeret, 2  
Lleida

**15.05 | 18h | Debat electoral COAC Vallès**  
C. de la Rasa, 43  
Terrassa

**18.05 | 18h | Acte final de campanya**  
Nau Bostik  
C. Ferran Turné, 1-11  
Barcelona

## UNIVERSITATS

**04.05 | 18h | ETSAB**  
Av. Diagonal 649  
Barcelona

**06.05 | 14h | ETSAV**  
C. de Pere Serra, 1-15  
Sant Cugat del Vallès

**08.05 | 14h | UdG**  
Campus Montilivi  
Girona

**11.05 | 14h | ETSA URV**  
Av. de la Universitat  
Reus

**12.05 | 14h | UIC**  
C. de la Immaculada, 22  
Barcelona

**18.05 | 13h | ETSALS**  
C. de Sant Joan de La Salle, 42  
Barcelona

## ESMORZARS ONLINE SOM CLAU

**02.05 | 10h-11h**  
Honoraris i jubilacions dignes  
Online

**09.05 | 10h-11h**  
Reducció burocràcia i agilització tràmits  
Online

**16.05 | 10h-11h**  
Diversitat professional i itinerari joves  
arquitectes  
Online

**Més informació: [arquitectessomclau.cat](http://arquitectessomclau.cat)**



Mural Grancelona de Javier Mariscal a Palo Alto (Barcelona).

# EQUIP D'ARQUITECTES REPRESENTANTS

# 333 GRÀCIES!

**SOM**  
**CLAU**

Sandra Bestraten i Castells, Degana del COAC Catalunya  
Cristina Mora Porcel, Presidenta de la Demarcació de Barcelona  
Fermín Aparicio Alcantud, Delegat del Vallès

**ARQUITECTES**  
**SOM**  
**CLAU**

**Sandra  
Bestraten**

Degana  
COAC Catalunya

**Cristina  
Mora**

Presidenta  
Demarcació  
de Barcelona

**Fermín  
Aparicio**

Delegat del Vallès

**EL TEU VOT ÉS CLAU.**

[arquitectessomclau.cat](http://arquitectessomclau.cat)

[hola@arquitectessomclau.cat](mailto:hola@arquitectessomclau.cat)

Segueix-nos a:

